

STRATÉGIE D'ENGAGEMENT JEUNESSE EN SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

Pour un engagement transformateur et inclusif



Table de concertation jeunesse
en solidarité internationale



Association québécoise
des organismes de
coopération internationale

PRÉSENTATION 4

Engagement des jeunes : aspirations et formes d'implication	5
Pourquoi une stratégie maintenant?	6
Objectif de la Stratégie	7

ORIENTATIONS ET PISTES D'ACTION TRANSFORMATRICES 8

Orientation 1 : Repenser les actions d'engagement en solidarité internationale dans une perspective transformatrice et adaptée au contexte actuel	9
Orientation 2 : Élargir et renforcer l'engagement des jeunes pour transformer les rapports de pouvoir en solidarité internationale	13
Orientation 3 : Soutenir et nourrir l'engagement social des jeunes afin d'amplifier leurs capacités d'action en tant qu'actrices et acteurs de changement social	17

PISTES D'ACTION OPÉRATIONNELLES 21

Comment assurer une relève générationnelle dans le secteur de la solidarité internationale?	21
---	----

BIBLIOGRAPHIE 23

Élaborée par la Table de concertation jeunesse en solidarité internationale (TCJSI) de l'AQOCI.
Adoptée par le conseil d'administration de l'AQOCI, le 23 janvier 2026.

Coordination
Martín Portocarrero Incio, AQOCI
Photographie page couverture :
Luna Choquette-Loranger

Nous tenons à remercier les membres de la TCJSI qui se sont impliqués dans la réalisation de la Stratégie : Coralie Gagnon-Voyer (Comité de solidarité Trois-Rivières), Ella Noël, Elyssa Hidar, François Colinet (SUCO), Marie-Catherine Thouin, Marielle Collet (CECI), Maureen Ogeard (SUCO), Mollie Dujardin (CECI), Nelly Drouet, Océane Leroux-Maurais (Katalizo) et Rali Jamali.



Pour consulter la fiche synthèse et d'autres outils en lien avec la Stratégie



En partenariat avec

Canada

Le 16 juin 2023, lors de l'Assemblée générale annuelle de l'Association québécoise des organismes de coopération internationale (AQOCI), les membres ont voté à l'unanimité le développement d'une stratégie d'engagement jeunesse (18-35 ans) en coopération et solidarité internationales pour l'Association. Cette démarche a été effectuée par un comité de coordination composé de représentants et représentantes de la Table de concertation jeunesse en solidarité internationale (TCJSI), du secrétariat et du conseil d'administration de l'AQOCI.

La Stratégie s'articule par le déploiement d'orientations, de pistes d'action transformatrices et de pistes d'action opérationnelles pour le secteur de la solidarité internationale. Elle sera suivie d'un plan d'action de la TCJSI. Riche de son expérience en engagement et mobilisation des jeunes, la TCJSI soutient et accompagne cette Stratégie à travers la mise en œuvre d'actions structurantes pour les jeunes engagés ou intéressés par la solidarité internationale.

Pour un engagement transformateur et inclusif

Pour un engagement transformateur et inclusif

Pour un engagement transformateur et inclusif

Pour un engagement tran

PRÉSENTATION

Cette Stratégie, portée par la Table de concertation jeunesse en solidarité internationale (TCJSI)¹ de l'Association québécoise des organismes de coopération internationale (AQOCI)², vise à contribuer au processus transformatif des pratiques du secteur de la solidarité internationale du Québec en matière d'engagement jeunesse, dans un contexte de crises multiples, de transformation sociale et de renouveau générationnel. Elle est le fruit d'un vaste processus participatif engagé depuis 2023. Cette démarche collective a permis la participation de plus de 300 personnes issues d'organismes de coopération internationale (OCI), de partenaires du Sud global, d'établissements scolaires, de groupes de la société civile du Québec ainsi que de jeunes intéressés ou qui gravitent autour du milieu de la solidarité internationale. Cette Stratégie s'adresse principalement aux OCI du Québec, ainsi qu'aux jeunes de 18 à 35 ans qui s'engagent ou s'intéressent à ce domaine.



DÉVELOPPEMENT ET PAIX

Cette démarche collective a permis la participation de plus de 300 personnes.

JEUNESSE EN SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

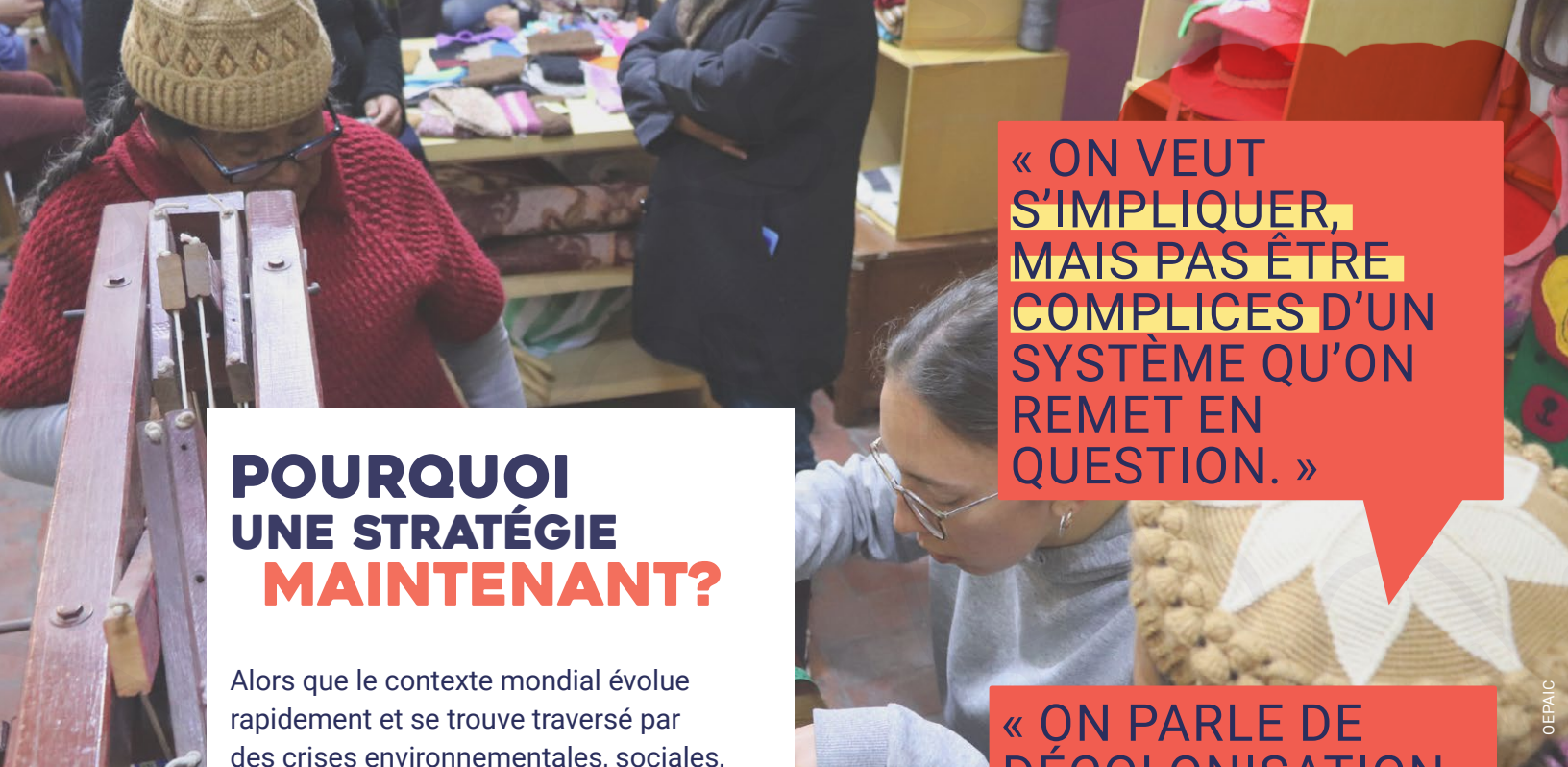
ENGAGEMENT DES JEUNES : ASPIRATIONS ET FORMES D'IMPLICATION

Les jeunes s'engagent en solidarité internationale animés par des aspirations profondes qui transcendent la simple expérience personnelle. Elles et ils recherchent avant tout l'opportunité d'œuvrer concrètement pour un changement social significatif, particulièrement au sein des luttes systémiques contemporaines – justice climatique, égalité des genres et antiracisme³. Leur engagement est à la fois un parcours d'apprentissage alternatif, qui leur permet de développer des compétences valorisées, et une quête de sens alignant leurs valeurs personnelles et leurs ambitions avec leur trajectoire professionnelle⁴.

L'engagement des jeunes dans la société se manifeste à travers plusieurs formes complémentaires : un militantisme actif porteur de revendications sociales, un engagement communautaire et associatif ancré dans la proximité, une expression créative à travers des pratiques artistiques engagées. Il s'exprime aussi à travers le choix d'une carrière ou d'un emploi, des expériences de volontariat, de stages et d'éducation populaire qui façonnent leur compréhension des enjeux globaux tout en renforçant leur capacité et leur pouvoir d'action.

Les jeunes recherchent avant tout l'opportunité d'œuvrer concrètement pour un changement social significatif, particulièrement au sein des luttes systémiques contemporaines – justice climatique, égalité des genres et antiracisme.





POURQUOI UNE STRATÉGIE MAINTENANT?

Alors que le contexte mondial évolue rapidement et se trouve traversé par des crises environnementales, sociales, politiques, économiques et démocratiques, une révision de nos façons d'analyser et d'agir devient incontournable. Au Québec, le secteur de la coopération et de la solidarité internationales fait aussi face à des défis complexes en termes de financement, d'engagement du public, de remise en question du paradigme traditionnel de la coopération internationale et de mobilisation d'une relève jeunesse.

Pour relever ce dernier défi, les OCI doivent attirer une relève diversifiée, lui offrir des parcours professionnels et d'implication valorisants et adaptés aux démarches portées par cette nouvelle génération, notamment dans une perspective décoloniale et environnementale.

« ON VEUT S'IMPLIQUER, MAIS PAS ÊTRE COMPLICES D'UN SYSTÈME QU'ON REMET EN QUESTION. »

« ON PARLE DE DÉCOLONISATION, MAIS LES DÉCISIONS SONT ENCORE PRISES SANS NOUS. »

« LA SOLIDARITÉ DOIT ÊTRE HORIZONTALE ET RÉCIPROQUE.⁵ »

Les jeunes interpellent le secteur de la solidarité internationale pour construire un nouveau paradigme de coopération, en phase avec les défis, luttes et aspirations des nouvelles générations et des peuples à travers le monde. Un paradigme fondé sur le respect, l'inclusion et la participation active des citoyens et citoyennes. Un paradigme flexible, adaptatif et sans imposition, qui démantèle les logiques coloniales du pouvoir et place les voix et les propositions des groupes marginalisés au centre.

OBJECTIF DE LA STRATÉGIE

Cette Stratégie vise à outiller les OCI ainsi que les personnes qui œuvrent dans le domaine afin d'entamer un processus de redéfinition et de renforcement de leurs actions en matière d'engagement jeunesse en solidarité internationale. Puisqu'il n'existe aucune définition universelle d'une personne « jeune », la présente Stratégie permet une souplesse quant à l'approche à adopter. Par exemple, dans certains contextes, les jeunes âgés de 30 à 35 ans peuvent préférer être appelés « adultes » plutôt que « jeunes ». Il est donc important de reconnaître que les actions proposées par la Stratégie doivent être mises en œuvre grâce à des approches pertinentes pouvant varier d'un groupe à l'autre; par exemple, les actions de mobilisation des personnes de 18 ans pourraient être envisagées différemment de celles des personnes de 35 ans.

Enfin, cette Stratégie sera accompagnée par un nouveau plan d'action 2026-2031 de la TCJSI prenant en considération les orientations et les pistes d'action transformatrices suggérées par la Stratégie ainsi que par la nouvelle planification stratégique de l'AQOCI 2026-2031.

La Stratégie d'engagement jeunesse en solidarité internationale de l'AQOCI est un outil vivant. Elle évoluera avec vos contributions et votre mobilisation. Nous souhaitons en faire une base pour des changements concrets et durables.

ORIENTATIONS ET PISTES D'ACTION TRANSFORMATRICES

Le processus d'élaboration de la Stratégie a été principalement composé de consultations en ligne, de séances de discussion, d'analyse et de réflexion en personne, ainsi que de sessions de travail et de recherche effectuées par un comité de travail. C'est ce qui nous a permis d'identifier des pistes d'action transformatrices qui se déploient en trois grandes orientations.



Les jeunes exigent des espaces où leur voix est véritablement entendue, où leur pouvoir d'agir est reconnu, et où leur engagement peut s'exprimer dans toute sa dimension transformatrice.

L'inconfort ressenti face aux modèles organisationnels traditionnels ne traduit pas un désengagement, mais plutôt une volonté de renouveler en profondeur les approches en solidarité internationale.

ORIENTATION 1 : **REPENSER LES ACTIONS D'ENGAGEMENT** **EN SOLIDARITÉ INTERNATIONALE DANS** **UNE PERSPECTIVE TRANSFORMATRICE** **ET ADAPTÉE AU CONTEXTE ACTUEL**

Les jeunes générations manifestent un attachement profond aux valeurs de solidarité internationale⁶ tout en adoptant une posture critique face aux pratiques et dynamiques coloniales. Cette dualité caractérise leur rapport au secteur : une aspiration sincère à s'engager doublée d'une remise en question légitime des structures établies.

Elles et ils exigent des espaces où leur voix est véritablement entendue, où leur pouvoir d'agir est reconnu, et où leur engagement peut s'exprimer dans toute sa dimension transformatrice.

L'inconfort ressenti face aux modèles organisationnels traditionnels ne traduit pas un désengagement, mais plutôt une volonté de renouveler en profondeur les approches en solidarité internationale. Les jeunes aspirent à des structures plus horizontales, des partenariats plus équitables et des pratiques qui décolonisent véritablement les relations Nord-Sud.

Pour les OCI, ce positionnement représente une invitation à réinventer collectivement leurs modes d'action et de gouvernance pour consolider une solidarité internationale inclusive et émancipatrice.





Pistes d'action transformatrices pour les OCI

Plusieurs actions peuvent être mises en place par les OCI pour répondre à ces enjeux :

1

Valoriser et favoriser le militantisme, l'activisme, la mobilisation communautaire et les formes artistiques non conventionnelles comme leviers d'engagement en solidarité internationale

Ces exemples incarnent des formes de lutte collective qui visent à défendre et promouvoir des causes sociales et à s'attaquer aux causes profondes et aux systèmes qui exacerbent les injustices et les inégalités. Par leur capacité à rassembler, sensibiliser et mobiliser, ces formes d'engagement deviennent des leviers puissants d'implication en solidarité internationale. Les OCI devraient reconnaître, valoriser et contribuer à ces formes d'engagement non institutionnelles, qui attirent une part importante de jeunes engagés de manière informelle.



QU'EST-CE QUE MON OCI PEUT FAIRE OU AMÉLIORER?

- ✓ Mettre en relation les jeunes qui s'impliquent en solidarité internationale avec des mouvements sociaux et des organisations engagées afin de favoriser leur participation active et leur implication citoyenne sur le long terme.
- ✓ Créer des espaces sûrs et inclusifs où les jeunes peuvent exprimer leurs idées, débattre et construire des initiatives de transformation sociale.
- ✓ Offrir un accompagnement aux jeunes pour renforcer leurs compétences en organisation, en plaidoyer et en communication stratégique.

2

Repenser la gouvernance et les pratiques des OCI à la lumière des apports et valeurs portés par les jeunes

Les voix et les propositions des jeunes sont de plus en plus entendues mais trop souvent passées sous silence lors de la prise de décisions organisationnelles importantes. Leurs points de vue, leurs expériences ou leurs expertises sont rarement représentés à leur juste valeur. Ce manque d'inclusion renforce des rapports de pouvoir inégaux et entraîne une baisse de motivation se traduisant en un désengagement des jeunes envers l'organisme ou le secteur. Cela peut mener à une remise en question de la mission et des actions des organismes dans lesquels elles et ils s'impliquent, ainsi que de leur intérêt à poursuivre leur engagement en solidarité internationale.

Les OCI doivent repenser leurs pratiques à partir des apports et valeurs portés par les nouvelles générations. Cela peut supposer une transformation profonde de leurs façons de faire en solidarité internationale.

Pour en savoir plus, consultez les outils préparés par la TCJSI dans le cadre de la démarche d'inclusion des jeunes dans la gouvernance des OCI :
<https://aqoci.qc.ca/espace-jeunesse/#tcjsi>



QU'EST-CE QUE MON OCI PEUT FAIRE OU AMÉLIORER?

- ✓ Créer et favoriser des structures plus inclusives, avec des espaces de dialogue où les jeunes peuvent influencer les politiques et les initiatives au sein de l'OCI et dans le secteur.
- ✓ Offrir des moyens concrets d'implication dans les structures de prise de décision.
- ✓ Mettre en place des programmes de formation et de mentorat pour accompagner les jeunes dans leur intégration aux instances décisionnelles.
- ✓ Assurer une représentation équitable des jeunes dans les conseils d'administration et les comités stratégiques des OCI.
- ✓ Instaurer des mécanismes de suivi et d'évaluation pour mesurer l'impact de la participation des jeunes au sein des lieux décisionnels et ajuster les stratégies en conséquence².

3 Repenser les programmes de stage et de volontariat international

Les initiatives de volontariat et de stages à l'international doivent évoluer vers un modèle équitable, s'éloignant du paradigme du « complexe du sauveur blanc⁸ » pour favoriser un échange réciproque de savoirs. Il est impératif de repositionner ces expériences comme des occasions d'apprentissage mutuel valorisant l'expertise des groupes des pays du Sud global, tout en évaluant systématiquement leur pertinence et leur valeur ajoutée réelle pour les partenaires et les populations concernées.



QU'EST-CE QUE MON OCI PEUT FAIRE OU AMÉLIORER?

- ✓ Miser sur des initiatives locales avec un regard international en faisant le pont entre les enjeux d'ici et d'ailleurs.
- ✓ Intégrer les jeunes et les partenaires du Sud global dans la réflexion, la conception, le suivi et l'évaluation de ces programmes.
- ✓ Plaider pour une mobilisation de ressources financières accrue afin de favoriser une mobilité et une réciprocité entre le Sud et le Nord et de permettre des expériences d'initiation à la solidarité internationale qui soient à la fois transformatrices et engageantes.
- ✓ Encourager la participation des organismes œuvrant auprès et dirigés par des populations autochtones, y compris dans les communautés isolées du Nord, à des projets de solidarité internationale⁹.
- ✓ Favoriser le jumelage de jeunes du Québec et du Sud global dans les mandats de volontariat sous forme de nomination d'homologues entre jeunes¹⁰.

ORIENTATION 2 : **ÉLARGIR ET RENFORCER L'ENGAGEMENT DES JEUNES POUR TRANSFORMER LES RAPPORTS DE POUVOIR EN SOLIDARITÉ INTERNATIONALE**

Transformer les rapports de pouvoir en solidarité internationale implique, d'une part, de reconnaître et d'éliminer les déséquilibres historiques ainsi que les structures de domination. D'autre part, il s'agit de reconnaître et de valoriser le rôle prépondérant des nouvelles générations, des groupes historiquement marginalisés notamment les femmes et des actrices et acteurs du Sud global dans la mise en œuvre de solutions visant à s'attaquer aux inégalités et aux injustices dans le monde.

L'engagement des jeunes est un levier puissant pour transformer ces rapports de pouvoir et favoriser des échanges réciproques, égaux et inclusifs entre les différentes actrices et acteurs du milieu, au Nord comme au Sud.





Pistes d'action transformatrices pour les OCI

Plusieurs actions peuvent être mises en place par les OCI pour renforcer cette implication :

1

Soutenir la création d'alliances et de collaborations entre les jeunes du Québec et du Sud global

Cette démarche peut contribuer à transformer les dynamiques traditionnelles de pouvoir Nord-Sud en favorisant des relations équitables et horizontales. Ces collaborations enrichiraient la compréhension collective des défis tant mondiaux que locaux, créant un espace de partage d'expériences et de savoirs diversifiés. Cette mise en commun des perspectives permettrait la coconstruction de solutions inclusives face aux enjeux qui préoccupent les jeunes et nos sociétés, renforçant ainsi une solidarité internationale authentique et transformatrice.



QU'EST-CE QUE MON OCI PEUT FAIRE OU AMÉLIORER?

- ✓ Encourager les rencontres et les échanges entre les jeunes du Québec et les jeunes des pays du Sud global intéressés par la coopération et la solidarité internationales. Des jeunes issus non seulement du milieu de la coopération et de la solidarité internationales mais issus également d'organismes communautaires, de groupes autochtones, de mouvements jeunesse et d'autres espaces d'engagement conventionnels et non conventionnels.
- ✓ Encourager, privilégier et appuyer la mise en œuvre d'initiatives communes entre les jeunes du Québec et celles et ceux des pays du Sud global.
- ✓ Identifier, promouvoir et mettre en place des espaces (virtuels et non virtuels) favorisant les échanges et les interactions continus entre les jeunes de tous horizons impliqués ou intéressés par la coopération et la solidarité internationales.

2

Promouvoir la concertation et la collaboration intergénérationnelle et intersectorielle

La solidarité internationale, en tant que processus qui vise à renforcer des liens réellement équitables et réciproques entre les peuples¹¹, doit intégrer la diversité des savoirs et des expériences des différentes générations, ainsi que la complémentarité des actrices et acteurs issus de différents secteurs et horizons. Cette approche collaborative est non seulement une réponse plus adaptée et inclusive aux enjeux globaux, mais elle crée également un environnement propice à la compréhension mutuelle et à une action collective plus équitable au niveau local et international.



QU'EST-CE QUE MON OCI PEUT FAIRE OU AMÉLIORER?

- ✓ Favoriser et mettre en œuvre des espaces d'échange, de dialogue et de collaboration entre les jeunes et les personnes issues de différentes générations et secteurs permettant un partage d'expériences et de liens de collaboration.
- ✓ Mettre en place des programmes de mentorat croisés entre jeunes et personnes expérimentées afin de favoriser la transmission des savoirs et expériences.
- ✓ S'allier ou organiser des initiatives intersectorielles réunissant des actrices et des acteurs de divers domaines afin d'encourager des actions de solidarité internationale élargies et transversales.





3

Encourager la participation des jeunes du Sud global au sein des activités du secteur de la coopération et de la solidarité internationales du Québec

Pour renforcer et promouvoir une vision de la solidarité internationale inclusive, diversifiée et réciproque, l'intégration active des jeunes et des actrices et acteurs du Sud global dans toutes les phases des programmes du milieu de la coopération internationale du Québec est essentielle. Cette approche permet aux OCI d'accorder leurs actions avec les besoins, valeurs et approches privilégiées par les communautés et groupes du Sud global. De plus, elle encourage l'engagement des jeunes Québécois et Québécoises aspirant à participer à des actions de solidarité transformatrices et fondées sur des relations égalitaires.



QU'EST-CE QUE MON OCI PEUT FAIRE OU AMÉLIORER?

- ✓ Plaider pour un élargissement et un renforcement d'initiatives de réciprocité Sud-Nord permettant aux jeunes du Sud global de participer activement à des actions au Québec.
- ✓ Faciliter le partage de connaissances et d'expériences avec les jeunes du Sud global afin d'enrichir les perspectives des OCI et d'adapter leurs approches en matière de coopération et de solidarité internationales.
- ✓ Encourager la création d'espaces de dialogue comme des forums, des ateliers et diverses activités permettant aux jeunes du Sud global d'échanger sur leurs expériences, de présenter leurs initiatives et de coconstruire des solutions adaptées à leur contexte local.
- ✓ S'impliquer dans des réseaux de jeunes déjà existants, afin d'échanger, d'écouter leurs préoccupations et de mieux comprendre leurs réalités et priorités.

ORIENTATION 3 : SOUTENIR ET NOURRIR L'ENGAGEMENT SOCIAL DES JEUNES AFIN D'AMPLIFIER LEURS CAPACITÉS D'ACTION EN TANT QU'ACTRICES ET ACTEURS DE CHANGEMENT SOCIAL

Dans un contexte de crises imbriquées et d'épuisement généralisé, les jeunes continuent à s'engager – mais différemment. Ce qu'on perçoit parfois comme un désengagement est en réalité une exigence de cohérence et d'éthique envers les institutions et organisations. Selon une étude menée par la TCJSI en 2024¹², les jeunes attendent des OCI des espaces et des moyens permettant un équilibre sain entre travail, engagement social et vie personnelle.

Pour favoriser la participation des jeunes en tant qu'actrices et acteurs de changement social¹³, il est essentiel pour les OCI d'adapter leurs structures, leurs pratiques et leurs messages. Les OCI doivent non seulement avoir une structure qui permet de soutenir l'engagement social des jeunes, mais aussi qui offre des espaces de dialogue, de réflexion, de formation, d'implication et de prise de décision.

Les jeunes Québécois et Québécoises souhaitent s'engager activement dans leur société¹⁴ en s'assurant que leurs actions participent à renforcer la justice et à réduire les inégalités¹⁵. Le milieu de la coopération et de la solidarité internationales doit devenir un allié de première ligne et un catalyseur des changements propulsés par cette jeunesse engagée.

Dans un contexte de crises imbriquées et d'épuisement généralisé, les jeunes continuent à s'engager – mais différemment. Ce qu'on perçoit parfois comme un désengagement est en réalité une exigence de cohérence et d'éthique envers les institutions et organisations. Selon une étude menée par la TCJSI en 2024, les jeunes attendent des OCI des espaces et des moyens permettant un équilibre sain entre travail, engagement social et vie personnelle

Le milieu de la coopération et de la solidarité internationales doit devenir un allié de première ligne et un catalyseur des changements propulsés par cette jeunesse engagée



IVAN ARTURO

Pistes d'action transformatrices pour les OCI

Plusieurs actions peuvent être mises en place par les OCI pour soutenir l'engagement social des jeunes :

1 Création de mécanismes organisationnels pour accroître un engagement soutenu des jeunes

La création de mécanismes organisationnels dédiés à l'engagement jeunesse peut constituer un moyen stratégique pour pérenniser et accroître l'implication sociale des jeunes. Ces mécanismes devraient valoriser la participation des jeunes au-delà d'interventions ponctuelles, permettant ainsi le renforcement de leurs capacités d'action en tant qu'actrices et acteurs de changement social.

Pour les OCI et le secteur de la solidarité internationale, la mise en place de ces mécanismes leur permettrait de bénéficier d'une relève engagée et disposée à contribuer significativement à la vision de la solidarité internationale du Québec.



QU'EST-CE QUE MON OCI PEUT FAIRE OU AMÉLIORER?

- ✓ Mettre en place des mécanismes internes de recrutement, d'engagement et de rétention adaptés au contexte actuel des jeunes.
- ✓ Favoriser ou mettre en œuvre des initiatives permettant aux jeunes de poursuivre leur engagement social après leur expérience dans le domaine.
- ✓ Faciliter la mise en relation des jeunes qui s'impliquent au sein de l'OCI avec d'autres groupes et mouvements sociaux québécois qui partagent les mêmes principes de justice sociale et de solidarité internationale.

2

Diversification d'opportunités en éducation à la citoyenneté mondiale

L'  ducation à la citoyenneté mondiale (ECM) constitue un moteur unique permettant aux jeunes d'approfondir leur engagement social. En coopération et solidarité internationales, les initiatives en ECM, souvent ponctuelles, peinent à s'inscrire dans la dur  e¹⁶. Les OCI doivent donc développer des stratégies innovantes pour diversifier ces opportunités et favoriser un engagement jeunesse soutenu à moyen et long terme, transformant ainsi des expériences éphémères en parcours d'engagement durables et significatifs.



QU'EST-CE QUE MON OCI PEUT FAIRE OU AMÉLIORER?

- ✓ Développer et promouvoir des parcours structurés combinant diverses initiatives d'ECM, issues des OCI ou d'autres secteurs, facilitant l'accès des jeunes engagés à des opportunités diverses qui renforcent leurs capacités et leur pouvoir d'agir.
- ✓ Développer des programmes d'ECM hybrides permettant aux jeunes de s'engager selon leurs disponibilités et intérêts. Ces parcours peuvent inclure des activités thématiques, des rencontres avec des actrices et acteurs locaux et internationaux et des projets d'action locale reliés à des enjeux globaux, offrant ainsi différents points d'entrée adaptés aux multiples réalités des jeunes.
- ✓ Créer des espaces d'expression et de mobilisation avec et pour les jeunes permettant leur implication et sensibilisation aux enjeux globaux.
- ✓ Renforcer ou élargir les partenariats avec des établissements d'enseignement, des organismes communautaires et des mouvements jeunesse qui font ou s'intéressent à l'ECM.





3

Renforcement des capacités citoyennes des jeunes pour un impact durable

Pour qu'un engagement social en solidarité internationale soit durable, il doit s'appuyer sur la motivation des jeunes, en leur proposant des espaces adaptés à leurs forces et leurs aspirations. Cet engagement doit être nourri par des expériences positives, valorisantes et reconnues, dans un parcours clair qui leur permet de s'impliquer activement et avec la collaboration de personnes-ressources. Il est également essentiel d'adopter une approche inclusive et décoloniale en faisant preuve de flexibilité pour répondre aux besoins spécifiques des jeunes.



QU'EST-CE QUE MON OCI PEUT FAIRE OU AMÉLIORER?

- ✓ **Valoriser le pouvoir d'agir des jeunes. Reconnaître leur expertise, leur engagement et leurs connaissances.**
- ✓ **Valoriser leur créativité, leur capacité d'adaptation et leur posture d'apprentissage, tout en leur offrant des opportunités réelles d'engagement, rémunérées et stables.**
- ✓ **Relier les expériences vécues dans les initiatives locales aux actions et réseaux internationaux, pour renforcer le sens, l'impact et la portée de l'engagement des jeunes.**
- ✓ **Proposer des formations spécifiques et instaurer des cadres d'accompagnement pour amplifier les capacités d'analyse, d'influence et de communication des jeunes.**
- ✓ **Mettre en place des forums jeunesse, des assemblées citoyennes où les jeunes peuvent proposer des solutions aux défis locaux et mondiaux et échanger avec des actrices et acteurs du changement.**

PISTES D'ACTION OPÉRATIONNELLES

COMMENT ASSURER UNE RELÈVE GÉNÉRATIONNELLE DANS LE SECTEUR DE LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE?

Voici les pistes d'action opérationnelles identifiées par la Stratégie qui pourraient être mises de l'avant par les OCI du Québec pour assurer la relève dans le secteur.

Au sein des OCI
(personnel salarié,
bénévoles)

- ➡ Changer ou mettre à jour des règlements généraux et d'embauche.
- ➡ Recruter différemment, adopter un ton moins formel dans les communications. Plus de publicités. Promotion à travers les réseaux sociaux utilisés par les jeunes (ex. Instagram, Tik Tok, etc.).
- ➡ Offrir de meilleures conditions de travail (flexibilité horaire, salaires compétitifs/rémunération pour les coopérantes et coopérants).
- ➡ Mettre en valeur toutes les opportunités pour les jeunes dans ce domaine (formations, grandes rencontres internationales, communautés de pratique, etc.).
- ➡ Avoir une gestion plus participative afin de mieux impliquer les jeunes.
- ➡ Privilégier une évaluation globale des candidatures, en valorisant les compétences transférables et la motivation démontrée lors des entrevues, plutôt que de mettre l'accent principalement sur les années d'expérience professionnelle.
- ➡ Engager des jeunes, tout en assurant du mentorat à l'interne.
- ➡ Mettre en place des politiques jeunesse.



Au sein d'instances
décisionnelles des
OCI (CA, comité
gouvernance, etc.)

- Réserver ou augmenter les **sièges pour les jeunes** sur les CA.
- Renforcer ou accroître le **mentorat**.
- **Proposer des rencontres d'intégration** individuelles.
- **Valoriser l'engagement jeunesse** dans les communications de l'OCI.

Au sein des actions
d'éducation à la
citoyenneté mondiale

- S'engager avec les jeunes à travers des sessions d'information **dans leurs environnements** (cégep, universités, etc.).
- Mettre sur pied des instances de co-création ou de consultation dans lesquelles **les jeunes donnent leur opinion sur le programme ou les projets de l'OCI** dans lesquels les jeunes sont impliqués.
- Mieux **communiquer entre les OCI** les opportunités d'engagement.
- Avoir de jeunes **ambassadrices et ambassadeurs**.

Au sein des actions de
mobilité internationale
(stage, volontariat)

- Offrir plus de **mandats d'initiation à la solidarité internationale** pour les jeunes.
- **Continuer de s'adresser à un public 18-35** pour les programmes de mobilité, dans la mesure du possible.
- Renforcer les stratégies de visibilité, promotion et recrutement :
 - Les campagnes de recrutement avec **l'appui d'agences web** se sont aussi révélées comme d'excellentes pratiques de recrutement.

BIBLIOGRAPHIE

- 1 La TCJSI est un espace de concertation mis sur pied par l'AQOCI pour les jeunes intéressés par la solidarité internationale. Son objectif est de donner aux jeunes une voix active dans les sphères participative, organisationnelle et décisionnelle de la solidarité internationale et de favoriser l'émergence de nouveaux partenariats et collaborations.
- 2 L'AQOCI, créée en 1976, regroupe plus de 70 organismes de 14 régions du Québec qui œuvrent pour un développement durable et humain. L'AQOCI a pour mission de promouvoir et soutenir le travail de ses membres ainsi que leurs initiatives en faveur de la solidarité internationale. En s'appuyant sur la force de son réseau, l'AQOCI œuvre à l'éradication des causes de la pauvreté et à la construction d'un monde basé sur des principes de justice, d'inclusion, d'égalité et de respect des droits humains.
- 3 TCJSI. 2025. *Faits saillants des consultations effectuées dans le cadre de l'élaboration de la Stratégie d'engagement jeunesse en solidarité internationale.*
- 4 Academos. 2024. *Comprendre les aspirations professionnelles des jeunes en 2024.*
- 5 Citations tirées du processus de consultation et d'élaboration de la Stratégie d'engagement jeunesse en solidarité internationale de l'AQOCI (2023-2025).
- 6 AQOCI, TCJSI. 2024. *Résultats de l'enquête sur l'engagement jeunesse au sein des organismes de coopération internationale de l'AQOCI.*
- 7 TCJSI. 2022. *Démarche de la TCJSI sur l'intégration des jeunes au sein des instances décisionnelles.*
- 8 AQOCI. 2023. *Lexique de la solidarité internationale de l'AQOCI.* Définition du concept du Complexe du sauveur « blanc », pp. 16.
- 9 Réseau de coordination des conseils. 2025. Semaine du développement international 2025. L'initiative des lettres. Rali Jamali.
- 10 Global Hive. Jeunesse Canada Monde – Stages pour un engagement durable.
- 11 AQOCI. 2023. *Lexique de la solidarité internationale de l'AQOCI.* Définition du concept de Solidarité internationale, pp.57.
- 12 AQOCI, TCJSI. 2024. *Résultats de l'enquête sur l'engagement jeunesse au sein des organismes de coopération internationale de l'AQOCI.*
- 13 L'AQOCI conçoit le changement social comme une transformation profonde et durable des structures de pouvoir, des normes sociales et des rapports de force, visant à construire une société plus juste, équitable et durable. Cette transformation s'opère à travers des actions collectives, des réflexions critiques et des luttes pour l'égalité, la justice sociale et la solidarité internationale.
- 14 Citoyenneté jeunesse. 2018. *Guide des bonnes pratiques. Rejoindre les jeunes : défis et solutions.*
- 15 Academos. 2024. *Comprendre les aspirations professionnelles des jeunes en 2024.*
- 16 TCJSI. 2025. *Faits saillants des consultations effectuées dans le cadre de l'élaboration de la Stratégie d'engagement jeunesse en solidarité internationale.*

STRATÉGIE D'ENGAGEMENT JEUNESSE EN SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

AQOCI.QC.CA